

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2023 年度独立董事述职报告

独立董事蔡则祥述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2023 年度，本人严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《银行保险机构公司治理准则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2023 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人蔡则祥，1958 年出生，现任南京审计大学金融学院教授。2020 年 12 月起当选公司独立董事，现担任公司董事会金融廉洁与伦理委员会主任委员、审计与消费者权益保护委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2023 年度，本人积极参加股东大会、董事会及其专门委员会会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2023 年度，本人任期内公司召开董事会 7 次，亲自出席会议 7 次，并出席公司股东大会 2 次；作为董事会金融廉洁与伦理委员会委员，出席了 1 次会议，作为主任委员（2023 年 8 月起任主任委员）出席并主持了 1 次会议；作为审计与消费者权益保护委员，出席了 4 次会议；作为提名及薪酬委员会委员（2023 年 12 月起不再任委员），出席了 5 次会议。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2023 年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2023 年 3 月，实地考察兴福村镇银行分支机构、同业村镇银行，了解机构的普惠金融业务情况。2023 年 8 月，实地调研常熟农商银行镇江分行、镇江农商银行。参加学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育培训班。2023 年 9 月，参加“独立董事履职学习平台”“上交所浦江大讲堂”培训。2023 年 10 月，参加上市公司公司治理专题培训，实地调研公司金融科技总部（苏州 2.5 产业园）。2023 年 11 月，参加江苏上市公司独立董事制度改革专题培训。2023 年 12 月，参加上交所 2023 年第 6 期上市公司独立董事后续培训。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，与中小股东进行充分沟通交流，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，与会计师事务所就公司财务、业务状况进行深入交流，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。

三、履职重点关注事项情况

2023 年度，本人持续关注公司经营动态和股东大会、董事会决议事项的落实情况，重点关注公司的发展战略、公司治理情况、全面风险管理、内控制度、合规管理、关联交易、业务创新、绩效考核等方面，积极建言献策，为董事会决策的有效性发挥积极作用，切实维护公司及全体股东的合法权益。

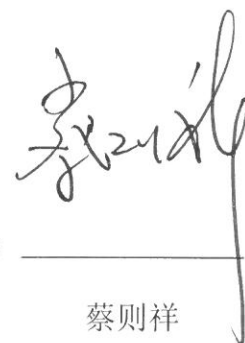
对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：一是零售贷款客户有部分流失，建议不断夯实客户基础。公司采纳情况如下：一方面以客户为中心，树立全量价值和长期价值的服务理念。挖掘客户的全量价值，构建与客户的长期价值。另一方面，公司进一步深挖数据要素潜能，用数字提升管理、开展业务、服务客户，为公司高质量发展提供更强支撑和保障。二是建议高度重视审计工作，审计方向要契合公司发展实际，注重审计质量，不能以量抵质。公司采纳情况如下：通过重点业务领域专项的开展与经验总结，加强审计队伍建设，丰富审计人

员知识结构，提升审计人员专业能力。

2023 年度，根据监管要求和公司《章程》等有关规定，本人对董事会审议的重大事项发表 13 项独立意见：包括《关于 2022 年度利润分配方案的独立意见》《关于部分关联方 2023 年度日常关联交易预计额度的独立意见》《关于董事、高级管理人员薪酬的独立意见》《关于 2022 年度对外担保的专项说明及独立意见》《关于内部控制评价报告的独立意见》《关于提名独立董事候选人的独立意见》《关于修订〈股权管理办法〉的独立意见》《关于续聘会计师事务所的独立意见》《关于修订公司章程的独立意见》《关于修订〈董事、监事薪酬管理办法〉的独立意见》《关于董事会换届方案的独立意见》等。

四、总体评价

2023 年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。



独立董事签字：_____

蔡则祥

日期： 年 月 日

2024 3 26

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2023 年度独立董事述职报告

独立董事范径武述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2023 年度，本人严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《银行保险机构公司治理准则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2023 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人范径武，1971 年 8 月出生，现任恒生电子股份有限公司副董事长、总裁，兼任浙江省信息技术标准化委员会委员、浙江省软件行业协会专家委员会委员、中国软件行业协会理事、全国信息安全标准化技术委员会 WG3 工作组成员。2023 年 5 月起任公司独立董事，并担任公司董事会提名及薪酬委员会主任委员、风险管理与关联交易控制委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2023 年度，本人积极参加董事会及其专门委员会等会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2023 年度，本人任期内公司召开董事会 5 次，亲自出席会议 4 次，并出席公司股东大会 1 次；作为董事会提名及薪酬委员会主任委员，出席并主持了 3 次会议；作为风险管理与关联交易控制委员会委员，出席了 3 次会议。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2023 年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2023 年 8 月，参加学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育培训班。2023 年 9 月，参加“独立董事履职学习平台”“上交所浦江大讲堂”培训。2023 年 10 月，参加上市公司公司治理专题培训，实地调研公司金融科技总部（苏州 2.5 产业园）。2023 年 11 月，参加江苏上市公司独立董事制度改革专题培训。2023 年 12 月，参加上交所 2023 年第 6 期上市公司独立董事后续培训。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，与中小股东进行充分沟通交流，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，与会计师事务所就公司财务、业务状况进行深入交流，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。

三、履职重点关注事项情况

2023 年度，本人持续关注公司经营动态和股东大会、董事会决议事项的落实情况，重点关注公司的发展战略、公司治理情况、全面风险管理、内控制度、合规管理、关联交易、业务创新、绩效考核等方面，积极建言献策，为董事会决策的有效性发挥积极作用，切实维护公司及全体股东的合法权益。

对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：一是建议公司在数字化转型上加强系统建设。公司采纳情况如下：数字化转型有序推进，上线新 OA 办公平台及科技数字化运营平台，实现 12 个支付系统对账、差错、清算结果一点监测，实现 521 个清算账户资金自动核对，实现常熟、村镇支付清算统一管理。提升监管报送自动化水平，新增出表 80 张，自动化率达 58%。提升了公司数字化管理能力。二是建议公司加强数字化风控体系建设。公司采纳情况如下：一方面公司持续完善数字风控体系建设，做好线上自动决策类产品风控服务，推广通

用行为分模型等新型技术运用。另一方面，公司持续强化审批决策，实施分级预审模式，持续优化审批模型，结合大数据深度校验，提高自动化审批比率，并实施存量客户分层授信管理。

2023 年度，根据监管要求和公司《章程》等有关规定，本人对董事会审议的重大事项发表 6 项独立意见：包括《关于续聘会计师事务所的独立意见》《关于修订公司章程的独立意见》《关于修订〈董事、监事薪酬管理办法〉的独立意见》《关于董事会换届方案的独立意见》等。

四、总体评价

2023 年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。

独立董事签字：



范径武

日期：2024年3月21日

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2023 年度独立董事述职报告

独立董事庞凌述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2023 年度，本人严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《银行保险机构公司治理准则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2023 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人庞凌，1972 年 8 月出生，现任苏州大学王健法学院副院长、教授，兼任民革苏州市委副主委。2023 年 5 月起任公司独立董事，并担任公司董事会风险管理与关联交易控制委员会主任委员、审计与消费者权益保护委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2023 年度，本人积极参加董事会及其专门委员会等会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2023 年度，本人任期内公司召开董事会 5 次，亲自出席会议 5 次，并出席公司股东大会 1 次；作为董事会风险管理与关联交易控制委员会主任委员，出席并主持了 4 次会议；作为审计与消费者权益保护委员会委员，出席了 2 次会议。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2023 年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2023 年 8 月，实地调研常熟农商银行镇江分行、镇江农商银行。参加学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育培训班。2023 年 9 月，参加“独立董事履职学习平台”“上交所浦江大讲堂”培训。2023 年 10 月，参加上市公司公司治理专题培训，实地调研公司金融科技总部（苏州 2.5 产业园）。2023 年 11 月，参加江苏上市公司独立董事制度改革专题培训。2023 年 12 月，参加上交所 2023 年第 6 期上市公司独立董事后续培训。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，与中小股东进行充分沟通交流，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，与会计师事务所就公司财务、业务状况进行深入交流，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。

三、履职重点关注事项情况

2023 年度，本人持续关注公司经营动态和股东大会、董事会决议事项的落实情况，重点关注公司的发展战略、公司治理情况、全面风险管理、内控制度、合规管理、关联交易、业务创新、绩效考核等方面，积极献言献策，为董事会决策的有效性发挥积极作用，切实维护公司及全体股东的合法权益。

对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：一是建议注重数字化转型，特别是运用到风险控制方面。公司采纳情况如下：从风险数据应用、风控模型支持、风控技术验证、风控效果监测等环节，发挥数字风控独立中台作用，统一服务于不同产品与场景，有效规则灵活配置、高频复用。二是建议推进数字化运营。公司采纳情况如下：围绕“交互、交易、交付”三大理念，持续提升柜面与手机银行、网银、移动 PAD 等渠道的互通协同能力。用智能代替人工，拓展“线上营业厅”服务能力，探索“数字人”智能语音交互、业务办理、真人接管等业务场景，助力业务达成。

2023 年度，根据监管要求和公司《章程》等有关规定，本人对董事会审议的重大事项发表 6 项独立意见：包括《关于续聘会计师事务所的独立意见》《关于修订公司章程的独立意见》《关于修订〈董事、监事薪酬管理办法〉的独立意见》《关于董事会换届方案的独立意见》等。

四、总体评价

2023 年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。

独立董事签字： 

庞凌

20 日期：2024年 3 月 21 日

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2023 年度独立董事述职报告

独立董事周月书述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2023 年度，本人严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《银行保险机构公司治理准则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2023 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人周月书，1973 年 10 月出生，现任南京农业大学金融学院金融学教授、博士生导师，江苏省重点智库金善宝农业现代化发展研究院副院长、江苏省金融业联合会理事、江苏省国际金融学会理事。2023 年 5 月起任公司独立董事，现担任公司董事会审计与消费者权益保护委员会主任委员、风险管理与关联交易控制委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2023 年度，本人积极参加董事会及其专门委员会等会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2023 年度，本人任期内公司召开董事会 5 次，亲自出席会议 5 次，并出席公司股东大会 1 次；作为审计与消费者权益保护委员会主任委员，主持并出席了 2 次会议；作为风险管理与关联交易控制委员会委员，出席了 4 次会议；作为战略与三农金融服务委员会委员（2023 年 12 月起不再任委员），出席了 2 次会议。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，

对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2023 年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2023 年 8 月，实地调研常熟农商银行镇江分行、镇江农商银行。参加学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育培训班。2023 年 9 月，参加“独立董事履职学习平台”“上交所浦江大讲堂”培训。2023 年 10 月，参加上市公司公司治理专题培训，实地调研公司金融科技总部（苏州 2.5 产业园）。2023 年 11 月，参加江苏上市公司独立董事制度改革专题培训。2023 年 12 月，参加上交所 2023 年第 6 期上市公司独立董事后续培训。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，与中小股东进行充分沟通交流，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，与会计师事务所就公司财务、业务状况进行深入交流，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。

三、履职重点关注事项情况

2023 年度，本人持续关注公司经营动态和股东大会、董事会决议事项的落实情况，重点关注公司的发展战略、公司治理情况、全面风险管理、内控制度、合规管理、关联交易、业务创新、绩效考核等方面，积极建言献策，为董事会决策的有效性发挥积极作用，切实维护公司及全体股东的合法权益。

对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：一是建议综合考虑资产端和负债端，优化结构，表内表外协同提升。公司采纳情况如下：通过全面预算管理，采用“三上三下、分级编制、逐级汇总、综合平衡”的预算编制模式，理清工作得失、理清未来形势、理清发展思路，通过战略管理、事前规划、组合管理，将业务预算、财务预算、资本预算三者有机统一，持续完善全员参与、全面


覆盖和全程跟踪与控制的全面预算管理体系，通过精细化管理降本增效。二是数字化转型方面，建议开拓更多场景，要扩充数据的来源。公司采纳情况如下：逐步提升场景产能，在医疗、社区、学校、生活缴费等领域落地多个数币场景。在常熟地区试点多个非金融服务的“社区管家”。打造常银直播品牌，推进智慧场景建设，智慧商超代理合作模式。

2023年度，根据监管要求和公司《章程》等有关规定，本人对董事会审议的重大事项发表6项独立意见：包括《关于续聘会计师事务所的独立意见》《关于修订公司章程的独立意见》《关于修订〈董事、监事薪酬管理办法〉的独立意见》《关于董事会换届方案的独立意见》等。

四、总体评价

2023年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。

独立董事签字



周月书

日期：2024年3月21日

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

2023 年度独立董事述职报告

独立董事周梅述职报告

作为江苏常熟农村商业银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2023 年度，本人严格按照《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《银行保险机构公司治理准则》等法律法规及公司《章程》的规定，忠实、勤勉、独立地履行了独立董事职责，积极出席公司董事会及其专门委员会会议，对公司的经营和业务发展提出了合理的建议，充分发挥了独立董事作用，维护了公司股东，尤其是中小股东的合法权益。现将 2023 年度履行独立董事职责情况报告如下：

一、本人基本情况

本人周梅，1978 年 4 月出生，现任常熟理工学院商学院教授。2023 年 5 月起当选公司独立董事，并担任公司董事会提名及薪酬委员会委员、金融廉洁与伦理委员会委员。本人及本人的直系亲属均不在公司及公司附属企业任职或享有权益，与公司及公司主要股东之间不存在妨碍独立客观判断的关系，不存在影响独立性的情况。

二、年度履职概况

2023 年度，本人积极参加董事会及其专门委员会等会议，认真审议各项议案，通过听取报告、研读资料、质询讨论全面了解公司经营情况。

（一）出席会议情况

2023 年度，本人任期内公司召开董事会 5 次，亲自出席会议 5 次，并出席公司股东大会 1 次；作为公司董事会提名及薪酬委员会委员，出席了 4 次会议；作为金融廉洁与伦理委员会委员，出席了 1 次会议。对提交专门委员会及董事会的议案，本人能够在会前认真阅读相关文件材料，全面了解各项议题背景，在会上与各位董事研究讨论，客观独立地发表建议意见，对所有议案均投了赞成票。

（二）参加培训、调研情况

2023 年度，本人通过参加董事会会议、定期听取公司高管层经营管理情况报告，加强对公司经营管理情况的整体了解。2023 年 8 月，实地调研常熟农商

银行镇江分行、镇江农商银行。参加学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育培训班。2023年9月，参加“独立董事履职学习平台”“上交所浦江大讲堂”培训。2023年10月，参加上市公司公司治理专题培训，实地调研公司金融科技总部（苏州2.5产业园）。2023年11月，参加江苏上市公司独立董事制度改革专题培训。2023年12月，参加上交所2023年第6期上市公司独立董事后续培训。

（三）学习和其他工作情况

在日常工作中，本人认真学习中国证监会和上海证券交易所颁布的各项规定，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和社会公众股股东权益保护等相关法规加深认识和理解，与中小股东进行充分沟通交流，不断提高履职能力和保护中小投资者利益的能力。在此基础上，本人持续关注监管变化对公司经营的影响，与高管层进行充分的沟通交流，促进董事会决策的科学性与合理性，与会计师事务所就公司财务、业务状况进行深入交流，关注公司的信息披露工作，关注媒体对公司的报道，及时将有关信息反馈给公司，确保信息披露的真实、准确和完整。

三、履职重点关注事项情况

2023年度，本人持续关注公司经营动态和股东大会、董事会决议事项的落实情况，重点关注公司的发展战略、公司治理情况、全面风险管理、内控制度、合规管理、关联交易、业务创新、绩效考核等方面，积极建言献策，为董事会决策的有效性发挥积极作用，切实维护公司及全体股东的合法权益。

对于公司经营管理，本人重点关注并提出以下建议：一是要关注国家政策的变化，及时抓住政策的利好，加大对新兴产业、高新技术产业的信贷支持力度。公司采纳情况如下：一方面要围绕科创企业全生命周期、产品体系、评分体系，审批流程及系统等形成自己的技术模式，打造自己的科创品牌。另一方面要培养出一批懂科创的客户经理。依托苏锡地区上市企业多、专精特新汇聚的优势，摸索出商业可持续的的科创金融模式。二是建议加强数据中台建设。公司采纳情况如下：重构数据中台。通过“盘、评、治、享”建立涵盖全行各维度的数据资产管理体系，提升数据交付效率，降低数据运营成本，提升数据价值变现速度，提供“数字化”的平台级支撑，按照项目计划推动数据中台各里程碑的达成，完成试运行。

2023 年度，根据监管要求和公司《章程》等有关规定，本人对董事会审议的重大事项发表 6 项独立意见：包括《关于续聘会计师事务所的独立意见》《关于修订公司章程的独立意见》《关于修订〈董事、监事薪酬管理办法〉的独立意见》《关于董事会换届方案的独立意见》等。

四、总体评价

2023 年度，本人本着客观、独立、公正、审慎的原则，从保护广大投资者特别是中小投资者的利益出发，在任期内勤勉尽责，认真参加董事会会议并审议各项议案，不受公司主要股东或者与公司主要股东存在利害关系的单位或个人的影响，不存在影响独立性的情况。

独立董事签字：  _____

周梅

日期：2024年3月21日