

证券代码：601128

证券简称：常熟银行

## 江苏常熟农村商业银行股份有限公司 投资者关系活动记录表

投资者关系活 动类别	★特定对象调研		□分析师会议	
	□媒体采访		□业绩说明会	
	□新闻发布会		□路演活动	
	□现场参观		□其他	
时间	2021年11月2日	2021年11月3日	2021年11月4日 (上午)	2021年11月4日 (下午)
会议形式	电话会议	电话会议	电话会议	现场会议
参与单位名称	鹏华基金、华泰证券	兆天投资、招商基金、光大证券、博时基金、东吴基金、幻方量化、招商银行-理财子、中国人寿、光大保德信、鹏华基金、安信基金、北京泓澄、平安大华、国投瑞银、泰康资产、阳光资产、光大机构业务部、广发证券资管、云门投资、广汇缘、平安资产、兴业基金、光证金控、高毅资产、民生加银、华夏基金、申万菱信、汇丰晋信	路博迈	粤民投、易方达、东吴证券
本行接待人员	董秘孙明，证券事务代表惠彦，计划财务部、董事会办公室相关人员	证券事务代表惠彦，小微金融部、计划财务部、董事会办公室相关人员	证券事务代表惠彦、董事会办公室相关人员	行长薛文，副行长包剑，董秘孙明，证券事务代表惠彦，小微金融总部、计划财务部、董事会办公室相关人员
调研主要内容	1、贵行这几年发展迅速，资本充足率上有一定的压力，近期启动可转债项目，			

## 对未来资本补充的考虑。

近几年本行信贷业务发展迅速，为进一步提升服务实体经济的能力，我行已于近期启动可转债发行工作，相关议案已经本行七届六次董事会和股东大会审议通过，尚需获得监管部门的核准，我们将根据相关规定及时披露可转债后续进展。

未来，我们将通过一系列措施强化内生资本积累，减少对外源资本的依赖：一是加强资本管理，积极发展轻资本业务，持续提升非息收入占比，节约资本消耗；二是持续强化内生资本积累，进一步优化业务结构，注重负债成本管控，强化利差管理，持续提高盈利能力；三是灵活运用永续债、二级债等资本补充工具，形成多元、动态的资本补充机制，优化资本结构。

### 2、提升村镇银行对母行的利润贡献？投资管理行有什么打算与发展路径？

一是坚持发展定位。坚持农村市场主阵地，继续下沉服务，做大户数，做密网点，严控大额业务，提升资产质量。二是坚持效益为本。一方面稳定净息差水平，另一方面在降本增效上下功夫，不断提升盈利能力。

投资管理行职能一是集约化管理现有村镇银行，二是在全国范围内新设、兼并收购村镇银行。未来，我们将努力提高村镇银行 ROA、ROE 水平，为股东创造价值。在新设和兼并机构方面，优先在已经布局村镇银行的地区周边进行纵深辐射。

### 3、前三季度中间收入增加近三成的原因是什么？

2021 年前三季度我行中间业务收入增长较快的原因有：一是表外理财业务发展，带来相关手续费收入的增长；二是飞燕码上付手续费支出较去年同期明显降低；三是资产支持证券业务带来贷款服务手续费收入的增长。

### 4、贵行提出做小、做信用，如何保证资产质量？

我行通过“人防、技防、制防”，保证资产质量：第一，严格的人员管理。通过金融学院培训，对客户经理队伍进行全流程、高频率的专业培训，把好人员管理第一关。第二，严密的风控手段。采用线上线下双重风控手段，线下建立业务风控闭环管理体系，加强现场管理，客户经理通过对小微客户进行实地调查、客观数据比对、逻辑检验等判定风险。线上通过 MCP 移动贷款实地调查 GPS 定位、风险预警系统实时监测风险信息，多管齐下，保证风险可控。第三，严谨的管理制度。我们通过分部部长、风控总监、发展总监“铁三角”的管理团队，结合总部审计团队飞行审计和驻点审计，通过严谨的制度设计，始终保持高压风险管控。