

证券代码：601128

证券简称：常熟银行

江苏常熟农村商业银行股份有限公司

投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	★特定对象调研		□分析师会议	
	□媒体采访		□业绩说明会	
	□新闻发布会		□路演活动	
	□现场参观		□其他	
时间	2021 年 9 月 13 日	2021 年 9 月 15 日	2021 年 9 月 16 日（上午）	2021 年 9 月 16 日（下午）
会议形式	电话会议	现场调研	现场会议	电话会议
参与单位名称	兴业证券、国华人寿、万联资产管理投资部、中信证券资管、大朴资产、紫金保险、泰康资产	国信证券、南方基金、华安基金、博时基金、建信保险资管	华泰证券、中庚基金、中金基金、光大理财	汇丰证券、ADIA、华夏基金、南山人寿、Neuberger Berman、UG Investement、Panjing Investement、东方证券、Dodge&Cox、Yude Capital
本行接待人员	证券事务代表惠彦、董事会办公室相关人员	证券事务代表惠彦，董事会办公室相关人员	证券事务代表惠彦、小微金融总部、董事会办公室相关人员	证券事务代表惠彦、董事会办公室相关人员
调研主要内容	1、2021 年，面对他行的竞争，在业务开展方面有什么新的举措？ 面对他行的竞争，我们既要主动拥抱竞争，更要错位竞争。今年我行提出五个“向”：一是向下，立足县域，抓住镇村市场，重点开发 100 万元以下、30 万元以下、10 万元以下客户群体。二是向偏，减少与同业正面竞争，重点挖掘金融供给不充分地区、他行不关注客群。三是向信用，提高信用贷款占比，有实体、有场景、有合理用途的刚性需求，是信用贷款的主要方向。四是向线上，通过数字化转型、大数据运用，实现授信调查线上化、服务敏捷化，提升全流程线上化办理业务占比。五是向综合，在每一个机构，实现柜员、家金、小微、小企业、对公业务“五位一体”，人人争当面向客户的综合服务经理。 2、贵行这几年发展迅速，资本充足率上有一定的压力，近期启动可转债项目，			

	具体的计划是什么？ 近几年本行信贷业务发展迅速，为进一步提升服务实体经济的能力，我行已于近期启动可转债发行工作，相关议案已经本行七届六次董事会和股东大会审议通过，尚需获得监管部门的核准，我们将根据相关规定及时披露可转债后续进展。未来，我们将通过一系列措施强化内生资本积累，减少对外源资本的依赖：一是加强资本管理，积极发展轻资本业务，持续提升非息收入占比，节约资本消耗；二是持续强化内生资本积累，进一步优化业务结构，注重负债成本管控，强化利差管理，持续提高盈利能力；三是灵活运用永续债、二级债等资本补充工具，形成多元、动态的资本补充机制，优化资本结构。 3、入股镇江农商银行的进展及后续规划是怎样的？是否有针对镇江农商行制定的未来发展规划？ 我行持有镇江农商银行 33.33%的股份，是其第一大股东。目前我行已向镇江农商银行派驻了 3 名董事、2 名高管、1 名中层管理者，董事和高管的加入将有利于向镇江农商银行传导我行战略方向及经营理念。同时，镇江农商银行也派遣了中层干部来我行各机构、部门轮岗交流。双方已在公司、零售、金融市场、财务管理、风险管理、金融科技、内控合规、人力资源、公司治理等领域开展全面合作。
--	--